

2022年7月11日

サンデン・リテールシステム株式会社 顧問  
金 永淳(キム・ヨンスン)氏  
韓国にて書籍「サンデン工場の奇跡」(韓国語)を上梓

サンデン・リテールシステム株式会社の顧問として、長年セルカンパニー方式による状況変化に即応できる生産体制の確立に尽力していただいている金顧問が、このたびセルカンパニー活動をまとめた書籍「サンデン工場の奇跡」(韓国語)を韓国にて上梓されました(出版日は2022年6月29日)。

金顧問は、ロッテグループにセルカンパニー方式を導入された経験を基に、2018年から弊社赤城事業所を中心に、日本初のセルカンパニー制度の導入による組織改革を精力的に指導され、自律的に仕事に取り組む組織の実現のために、数々の改善を実施して来られました。

サンデン・リテールシステムの生産革新活動は「言い訳のないモノづくり」を実現し、「安くて良いものを早く」お客様へ提供するというテーマの基に展開されました。これにより多品種小ロット生産型へと移行し、生産エリアをフラット化することにより、生産レイアウトの変更も容易にできる環境も実現しました。さらに間接部門と生産部門のセルカンパニーの役割連携により信頼関係も強固となり、QCDの向上に繋がりました。

